МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «СамГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по учебной работе
_____ / О.В. Юсупова
"_____" _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.02.02 «Управление строительной организацией»

Код и направление подготовки (специальность)	08.04.01 Строительство
Направленность (профиль)	Теория и проектирование автомобильных дорог
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная
Год начала подготовки	2022
Институт / факультет	Факультет промышленного и гражданского строительства (ФПГС)
Выпускающая кафедра	Кафедра "Автомобильные дороги и геодезическое сопровождение строительства"
Кафедра-разработчик	Кафедра "Стоимостной инжиниринг и техническая экспертиза зданий и сооружений"
Объем дисциплины, ч. / з.е.	72 / 2
Форма контроля (промежуточная аттестация)	Зачет

Самара 2022

Б1.О.02.02 «Управление строительной организацией»

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) **08.04.01 Строительство**, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от № 482 от 31.05.2017 и соответствующего учебного плана.

Разработчик РПД:

Доцент, кандидат экономических наук, доцент (должность, степень, ученое звание)	Е.П Серпухова (ФИО)
Заведующий кафедрой	О.В. Дидковская, доктор экономических наук, профессор (ФИО, степень, ученое звание)

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методического совета факультета / института (или учебно-методической комиссии)	Д.И Тараканов, кандидат технических наук (ФИО, степень, ученое звание)
Руководитель образовательной программы	Т.В. Дормидонтова, кандидат технических наук, профессор (ФИО, степень, ученое звание)
Заведующий выпускающей кафедрой	Т.В. Дормидонтова, кандидат технических наук, профессор (ФИО, степень, ученое звание)

Содержание

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы 4
2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы 5
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся 5
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий 6
4.1 Содержание лекционных занятий 6
4.2 Содержание лабораторных занятий 6
4.3 Содержание практических занятий 6
4.4. Содержание самостоятельной работы 8
5. Перечень учебной литературы и учебно-методического обеспечения по дисциплине (модулю) 9
6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения 10
7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных, информационно-справочных систем 10
8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) 11
9. Методические материалы 12
10. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) 13

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (знать, уметь, владеть, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции)
Общепрофессиональные компетенции			
Организация и управление производством	ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность	ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	Владеть Навыками составления планов деятельности строительной организации
			Знать Методы стратегического анализа управления строительной организацией
			Уметь Выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией
		ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации строительной отрасли	Владеть Навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по предотвращения рисков
			Знать Нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства
			Уметь Пользоваться нормативной и правовой документацией, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства

		ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную деятельность организации строительной отрасли	Владеть Способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации, эффективности деятельности строительной организации
			Знать Состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия
			Уметь Контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы: **базовая часть**

Код компетенции	Предшествующие дисциплины	Параллельно осваиваемые дисциплины	Последующие дисциплины
ОПК-7		Организация и управление производственной деятельностью	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Вид учебной работы	Всего часов / часов в электронной форме	3 семестр часов / часов в электронной форме
Аудиторная контактная работа (всего), в том числе:	16	16
Практические занятия	16	16
Внеаудиторная контактная работа, КСР	2	2
Самостоятельная работа (всего), в том числе:	54	54

подготовка к практическим занятиям	12	12
составление конспектов	42	42
Итого: час	72	72
Итого: з.е.	2	2

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

№ раздела	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной нагрузки и их трудоемкость, часы				
		ЛЗ	ЛР	ПЗ	СРС	Всего часов
1	Строительная деятельность и ее правовое регулирование	0	0	2	12	14
2	Принципы подготовительных этапов по организации строительства	0	0	4	14	18
3	Организационные аспекты производства работ в строительной организации	0	0	8	14	22
4	Управление строительной организацией	0	0	2	14	16
	КСР	0	0	0	0	2
	Итого	0	0	16	54	72

4.1 Содержание лекционных занятий

Учебные занятия не реализуются.

4.2 Содержание лабораторных занятий

Учебные занятия не реализуются.

4.3 Содержание практических занятий

№ занятия	Наименование раздела	Тема практического занятия	**Содержание практического занятия** (перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов)	Количество часов / часов в электронной форме
3 семестр				

1	Строительная деятельность и ее правовое регулирование	Строительная деятельность и ее правовое регулирование	Разрешение на строительство. Действия участников строительства, работы, выполняемые в процессе строительства, их результаты, в том числе завершенные строительством здания и сооружения. Базовые функции застройщика, технического заказчика, подрядчика (генподрядчика), лица, осуществившего подготовку проектной документации (проектировщика). Порядок применения экономически эффективной проектной документации повторного использования. Строительный контроль. Дискуссия по организационно-правовым формам предприятий.	2
2	Принципы подготовительных этапов по организации строительства	Организационные формы строительного производства	Основные положения по организации производства. Понятие о пусковых комплексах и очередях строительства. Комплектно-блочный метод организации строительства. Экспедиционно-вахтовый метод организации строительства. Поузловой метод организации строительства. Затраты при организации строительства вахтовым методом.	2
3	Принципы подготовительных этапов по организации строительства	Проектирование организации строительства и производства работ	Состав и содержание ПОС. Нормативная документация, исходные данные, порядок проектирования. Состав и содержание ППР. ППР на подготовительный и основной период строительства. Технико-экономическая оценка ПОС и ППР. Расчет состава бригады для выполнения заданного объёма строительных работ.	2
4	Организационные аспекты производства работ в строительной организации	Основные принципы организации и развития материально-технической базы и организация транспортировки в строительстве	Организация комплектации объектов строительства материалами, деталями и оборудованием. Порядок приемки, отпуска и учета материальных ценностей. Контейнеризация и пакетирование строительных материалов. Виды транспорта. Планирование перевозок. Организация автотранспорта при монтаже «с колес». Организация железнодорожного транспорта. Принципы комплексной механизации строительных процессов. Система планово-предупредительных ремонтов и технических обслуживаний. Анализ состояния основных производственных фондов строительной организации.	2

5	Организационные аспекты производства работ в строительной организации	Поточная организация и календарное планирование строительства	Сущность и разновидности строительных потоков. Параметры и технологическая увязка строительных потоков. Особенности организации объектных и комплексных потоков. Оценка эффективности поточной организации строительного производства. Состав и назначение календарных планов. Сводный календарный план строительства. Объектный календарный план строительства: исходные данные, порядок разработки. Графики движения рабочих, работы строительных машин, расхода материальных ресурсов. Деловая игра "Организация автотранспорта при монтаже «с колес".	2
6	Организационные аспекты производства работ в строительной организации	Организация строительного производства на основе сетевых графиков	Сущность и назначение сетевых графиков. Основные элементы графика. Основы построения сетевых графиков. Временные параметры и их расчет в сетевых графиках. Основы проектирования и расчета сетевых графиков (графический метод). Ситуационная дискуссия.	2
7	Организационные аспекты производства работ в строительной организации	Организация строительной площадки	Назначение, виды и содержание строительных генеральных планов. Принципы проектирования строительных генеральных планов. Проектирование размещения механизированных установок и монтажных кранов. Проектирование и размещение временных зданий, сооружений и дорог. Проектирование временного электроснабжения, водоснабжения, теплоснабжения. Производственная база дорожного строительства.	2
8	Управление строительной организацией	Организация управления качеством строительства	Органы надзора и контроля за строительством. Основы управления качеством в строительстве. Этапы контроля качества. Организация сдачи в эксплуатацию законченных строительством объектов.	2
			Итого за семестр:	**16**
			Итого:	**16**

4.4. Содержание самостоятельной работы

Наименование раздела	**Вид самостоятельной работы**	**Содержание самостоятельной работы** (перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов)	**Количество часов**
3 семестр			
Строительная деятельность и ее правовое регулирование	подготовка к практическим занятиям, выполнение соответствующих заданий	Изучение терминов, определений, действия участников строительства, а также комплекс работ, выполняемых в процессе строительства, их результаты, в том числе завершенные строительством здания и сооружения.	12

Принципы подготовительных этапов по организации строительства	самостоятельное изучение тем	Изучение перечня основных документов формируемых на подготовительном этапе организации строительства. Перечень, тип и форма распорядительных документов (приказов) по назначению персонально ответственных за строительство должностных лиц участников строительства.	14
Организационные аспекты производства работ в строительной организации	самостоятельное изучение тем	Организация строительной площадки (границы строительной площадки, расположение постоянных и строящихся зданий, сооружений и временной строительной инфраструктуры, охрана строительной площадки, соблюдение на строительной площадке требований по охране труда, охрана окружающей среды, безопасность строительных работ для окружающей территории и населения, а также выполнение разного рода требований административного характера. Временные здания и сооружения. Утилизация (снос, демонтаж) зданий и сооружений. Прекращение строительства и консервация объекта.	14
Управление строительной организацией	самостоятельное изучение тем	Входной контроль проектной документации, предоставленной застройщиком (заказчиком); освидетельствование геодезической разбивочной основы объекта капитального строительства; входной контроль применяемых строительных материалов, изделий, конструкций и оборудования; операционный контроль в процессе выполнения и по завершении операций строительно-монтажных работ; освидетельствование выполненных работ, результаты которых становятся недоступными для контроля после начала выполнения последующих работ; освидетельствование ответственных строительных конструкций и участков систем инженерно-технического обеспечения; испытания и опробования технических устройств.	14
		Итого за семестр:	**54**
		Итого:	**54**

5. Перечень учебной литературы и учебно-методического обеспечения по дисциплине (модулю)

№ п/п	Библиографическое описание	Ресурс НТБ СамГТУ (ЭБС СамГТУ, IPRbooks и т.д.)
Основная литература		
1	Гужова, О.А. Управление трудовыми ресурсами и нормирование труда в строительстве и городском хозяйстве : учеб.-метод. пособие / О. А. Гужова; Самар.гос.техн.ун-т.- Самара, 2018.- 192 с..- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||elib||3372	Электронный ресурс
2	Организация и управление строительным производством; Воронежский государственный архитектурно-**строительный** университет, ЭБС АСВ, 2015.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||55017	Электронный ресурс
3	Организация строительного производства; Вузовское образование, 2019.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||79658	Электронный ресурс
4	Организация строительного производства; Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2019.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||93389	Электронный ресурс
5	Основы планирования, организации и управления в строительстве; Инфра-Инженерия, 2019.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||86619	Электронный ресурс
6	Технология и организация строительства. Практикум; Инфра-Инженерия, 2018.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||78240	Электронный ресурс

Доступ обучающихся к ЭР НТБ СамГТУ (elib.samgtu.ru) осуществляется посредством электронной информационной образовательной среды университета и сайта НТБ СамГТУ по логину и паролю.

6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения

Организовано взаимодействие обучающегося и преподавателя с использованием электронной ин-формационной образовательной среды университета.

№ п/п	Наименование	Производитель	Способ распространения
1	Интернет-браузер Opera	Opera Software ASA (Отечественный)	Свободно распространяемое
2	Пакет офисных программ Microsoft Office	Microsoft (Зарубежный)	Лицензионное
3	Программа Adobe Reader	Adobe Systems Incorporated (Зарубежный)	Свободно распространяемое

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

№ п/п	Наименование	Краткое описание	Режим доступа

1	Электронные ресурсы библиотеки СГАСУ	http://bibl.samgasu.ru/marcweb2/Default.asp	Ресурсы открытого доступа
2	Электронно-справочный ресурс	http://msdn.microsoft.com/ru-ru/library/72bd815a.aspx	Ресурсы открытого доступа
3	электронная библиотека трудов сотрудников СамГТУ	http://irbis.samgtu.local/	Ресурсы открытого доступа
4	Информационные технологии в управлении предприятием [Электронный ресурс] / Олег Граничин и Владимир Кияев	http://www.intuit.ru/studies/courses/ 13833/1230/info	Ресурсы открытого доступа
5	журнал «Менеджмент в России и за рубежом»	http://www.mevriz.ru	Ресурсы открытого доступа
6	Журнал "Управление персоналом"	www.top-personal.ru	Ресурсы открытого доступа
7	Сайты научно – технической библиотеки ФГБОУ СамГТУ	http://lib.sumgtu.ru/	Ресурсы открытого доступа
8	Предпринимательское право	http://www.businesspravo.ru/	Ресурсы открытого доступа
9	Научная электронная библиотека	http://elibrary.ru/	Ресурсы открытого доступа
10	ИПС Гарант. Электронная версия.	http://www.garant.ru/	Ресурсы открытого доступа
11	ИПС Консультант +.Электронная версия.	http://sps-consultant.ru/	Ресурсы открытого доступа

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Практические занятия

Аудитории для практических занятий
укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

Самостоятельная работа

Помещения для
самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде СамГТУ:
читальный зал НТБ СамГТУ (ауд. 200 корпус №8; ауд. 125 корпус № 1; ауд. 41, 31, 34, 35 Главный корпус библиотеки; ауд. 83а, 414, 416, 0209 12корпус; ауд. 401 корпус №10).

9. Методические материалы

Методические рекомендации при подготовке и работе на практическом занятии

Практические занятия по дисциплине проводятся в целях выработки практических умений и приобретения навыков в решении профессиональных задач.

Рекомендуется следующая схема подготовки к практическому занятию:

1. ознакомление с планом практического занятия, который отражает содержание предложенной темы;
2. проработка конспекта лекции;
3. чтение рекомендованной литературы;
4. подготовка ответов на вопросы плана практического занятия;
5. выполнение тестовых заданий, задач и др.

Подготовка обучающегося к практическому занятию производится по вопросам, разработанным для каждой темы практических занятий и (или) лекций. В процессе подготовки к практическим занятиям, необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной литературы.

Работа студентов во время практического занятия осуществляется на основе заданий, которые выдаются обучающимся в начале или во время занятия. На практических занятиях приветствуется активное участие в обсуждении конкретных ситуаций, способность на основе полученных знаний находить наиболее эффективные решения поставленных проблем, уметь находить полезный дополнительный материал по тематике занятий. Обучающимся необходимо обращать внимание на основные понятия, алгоритмы, определять практическую значимость рассматриваемых вопросов. На практических занятиях обучающиеся должны уметь выполнить расчет по заданным параметрам или выработать определенные решения по обозначенной проблеме. Задания могут быть групповые и индивидуальные. В зависимости от сложности предлагаемых заданий, целей занятия, общей подготовки обучающихся преподаватель может подсказать обучающимся алгоритм решения или первое действие, или указать общее направление рассуждений. Полученные результаты обсуждаются с позиций их адекватности или эффективности в рассмотренной ситуации.

Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы

Организация самостоятельной работы обучающихся ориентируется на активные методы овладения знаниями, развитие творческих способностей, переход от поточного к индивидуализированному обучению с учетом потребностей и возможностей обучающегося.

Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала. Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса.

Самостоятельная работа реализуется:

- непосредственно в процессе аудиторных занятий;
- на лекциях, практических занятиях;
- в контакте с преподавателем вне рамок расписания;
- на консультациях по учебным вопросам, в ходе творческих контактов, при ликвидации задолженностей, при выполнении индивидуальных заданий и т.д.;
- в библиотеке, дома, на кафедре при выполнении обучающимся учебных и практических задач.

Эффективным средством осуществления обучающимся самостоятельной работы является электронная информационно-образовательная среда университета, которая обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, к изданиям электронных библиотечных систем.

10. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств представлен в приложении № 1.

Приложение 1 к рабочей программе дисциплины
Б1.О.02.02 «Управление строительной организацией»

Фонд оценочных средств
по дисциплине
Б1.О.02.02 «Управление строительной организацией»

Код и направление подготовки (специальность)	08.04.01 Строительство
Направленность (профиль)	Теория и проектирование автомобильных дорог
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная
Год начала подготовки	2022
Институт / факультет	Факультет промышленного и гражданского строительства (ФПГС)
Выпускающая кафедра	Кафедра "Автомобильные дороги и геодезическое сопровождение строительства"
Кафедра-разработчик	Кафедра "Стоимостной инжиниринг и техническая экспертиза зданий и сооружений"
Объем дисциплины, ч. / з.е.	72 / 2
Форма контроля (промежуточная аттестация)	Зачет

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (знать, уметь, владеть, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции)
Общепрофессиональные компетенции			
Организация и управление производством	ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность	ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	Владеть Навыками составления планов деятельности строительной организации
			Знать Методы стратегического анализа управления строительной организацией
			Уметь Выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией
		ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации строительной отрасли	Владеть Навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по предотвращения рисков
			Знать Нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства
			Уметь Пользоваться нормативной и правовой документацией, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства

		ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную деятельность организации строительной отрасли	Владеть Способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации, эффективности деятельности строительной организации
			Знать Состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия
			Уметь Контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений

Матрица соответствия оценочных средств запланированным результатам обучения

Код индикатора достижения компетенции	Результаты обучения	Оценочные средства	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация
Строительная деятельность и ее правовое регулирование				
ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	**Уметь** Выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет
	Владеть Навыками составления планов деятельности строительной организации	Опрос	Да	Нет
	Знать Методы стратегического анализа управления строительной организацией	Вопросы к зачету	Нет	Да
ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации строительной отрасли	**Знать** Нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	Вопросы к зачету	Нет	Да
	Владеть Навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по предотвращения рисков	Опрос	Да	Нет

	Уметь Пользоваться нормативной и правовой документацией, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет
ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную деятельность организации строительной отрасли	**Уметь** Контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	деловая игра	Да	Нет
	Знать Состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	Вопросы к зачету	Нет	Да
	Владеть Способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации, эффективности деятельности строительной организации	Опрос	Да	Нет
Принципы подготовительных этапов по организации строительства				
ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	**Владеть** Навыками составления планов деятельности строительной организации	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет
	Знать Методы стратегического анализа управления строительной организацией	Вопросы к зачету	Нет	Да
	Уметь Выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией	деловая игра	Да	Нет
ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации строительной отрасли	**Уметь** Пользоваться нормативной и правовой документацией, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет
	Знать Нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	Вопросы к зачету	Нет	Да
	Владеть Навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по предотвращения рисков	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет
ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную деятельность организации строительной отрасли	**Уметь** Контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет

	Знать Состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	Вопросы к зачету	Нет	Да
	Владеть Способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации, эффективности деятельности строительной организации	Ситуационная дискуссия	Да	Нет
Организационные аспекты производства работ в строительной организации				
ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	**Владеть** Навыками составления планов деятельности строительной организации	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет
	Знать Методы стратегического анализа управления строительной организацией	Вопросы к зачету	Нет	Да
	Уметь Выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией	деловая игра	Да	Нет
ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации строительной отрасли	**Уметь** Пользоваться нормативной и правовой документацией, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	Опрос	Да	Нет
	Знать Нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	Вопросы к зачету	Нет	Да
	Владеть Навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по предотвращения рисков	деловая игра	Да	Нет
ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную деятельность организации строительной отрасли	**Уметь** Контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	деловая игра	Да	Нет
	Владеть Способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации, эффективности деятельности строительной организации	Опрос	Да	Нет
	Знать Состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	Вопросы к зачету	Нет	Да
Управление строительной организацией				

ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	**Уметь** Выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет
	Владеть Навыками составления планов деятельности строительной организации	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет
	Знать Методы стратегического анализа управления строительной организацией	Вопросы к зачету	Нет	Да
ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации строительной отрасли	**Знать** Нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	Вопросы к зачету	Нет	Да
	Владеть Навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по предотвращения рисков	Отчет по практическим занятиям	Да	Нет
	Уметь Пользоваться нормативной и правовой документацией, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	Опрос	Да	Нет
ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную деятельность организации строительной отрасли	**Знать** Состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	Опрос	Да	Нет
	Уметь Контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	Дискуссия	Да	Нет
	Владеть Способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации, эффективности деятельности строительной организации	Ситуационная дискуссия	Да	Нет

ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ

Текущий контроль

Примеры заданий для практических занятий

Практическое занятие 3

Раздел. 2. Принципы подготовительных этапов по организации строительства.

Тема. Проектирование организации строительства и производства работ.

Задание. Рассмотреть состав и содержание ПОС, нормативную документацию, порядок проектирования, состав и содержание ППР. Сформулировать взаимосвязь ПОС и ППР.

Проект организации строительства (ПОС), а также проект производства работ (ППР) – это документация, без которой невозможно начать строительный процесс. Они чётко регламентируют выполнение каждого из этапов, сроки возведения объекта. Разработка проекта готовится для всего строительства. Подробно расписываются планы, процессы, ресурсы, затраты, снабжение. Документ составляется на основании полной информации о будущем объекте.



Рис. 1. Проект организации строительства

ППР декларирует подробный план действий всех процессов возведения объекта. Четко прописаны требования выполнения, правила по безопасности. Документ оптимизирует производственные задачи, указывая на самую рациональную технологию строительства каждого участка.

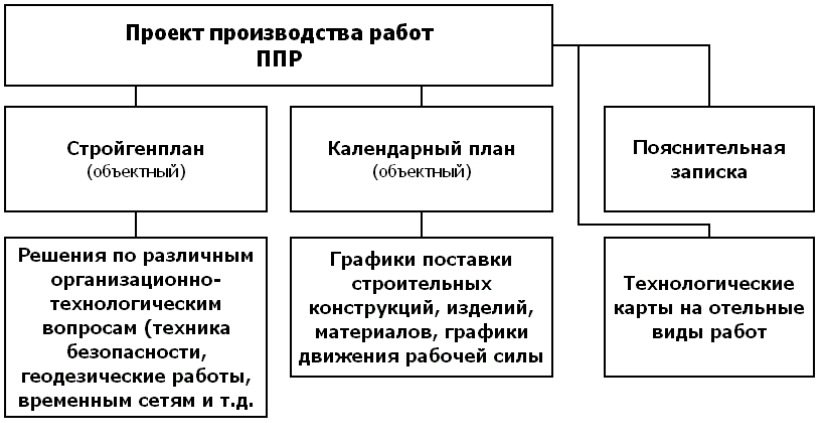


Рис. 2. Проект производства работ

Различия и взаимосвязь ПОС и ППР.

Наличие ПОС и ППР способствует повышению технической культуры строительства, внедрению передовых методов ведения строительных процессов, повышению качества и

снижению стоимости строительной продукции. Изготавливаются до начала возведения объекта. Разработка ППР происходит на базе заранее сформированного ПОС. Только так возможен грамотный учёт всех организационных факторов, производственных нюансов на стройке. ПОС нужен для возводимого объекта в целом. Он определяет виды работ. ППР же выделяет организационные вопросы, требования для каждого участка на стройке. ППР содержит подробную информацию о необходимых для строительства ресурсах и технологиях производства. Это объёмное и полноценное руководство к строительству объекта. Если ПОС разрабатывается для всего строительства, то ППР разрабатывается на основе ПОС для конкретного объекта и содержит более подробные расчеты, графики и чертежи для полноценного строительства. Обычно разрабатывают несколько вариантов ПОС и ППР, из которых затем выбирают наиболее эффективный. Сравнение идет в первую очередь по затратам финансовых средств, времени, труда и материально-технических ресурсов, рассматриваются основные технико-экономические показатели. Варианты ПОС и ППР также сравнивают по себестоимости. Разработанный ПОС или ППР по показателям должен быть равен или меньше эталонного и соответствовать нормативным требованиям. Оба документа тесно связаны по наполнению.

Практическое занятие 4

Раздел 3. Организационные аспекты производства работ в строительной организации.

Тема: Основные принципы организации и развития материально-технической базы и организация транспортировки в строительстве.

Задание: Рассмотреть основные фонды строительной организации, организацию комплектации объектов строительства материалами, деталями и оборудованием, порядок приемки, отпуска и учета материальных ценностей, планирование перевозок, организацию автотранспорта при монтаже «с колес», систему планово-предупредительных ремонтов и технических обслуживаний. Проанализировать состояние основных производственных фондов строительной организации.

Под основными фондами понимается часть имущества строительной фирмы, используемая в качестве средств труда для материального производства, а также в непроизводственной сфере в течение периода, превышающего один год, и стоимостью более 100-кратного размера минимальной месячной оплаты труда. Основные фонды полностью или частично сохраняют свою натуральную форму за все время службы, по частям перенося свою стоимость на производственную продукцию и возмещая из накопленного фонда амортизации. Учёт и оценка основных фондов производятся в натуральной и стоимостной форме. Оценка в натуральной форме необходима для технико-экономических расчётов при определении производственной мощности предприятия, разработке проектов производства работ и технологии производства, производительности труда и т.п. В процессе производственного использования основные фонды строительной организации постепенно изнашиваются и в результате утрачивают свою первоначальную и потребительскую стоимость. Одним из источников денежных средств для возмещения выбывших основных фондов является их амортизация. Амортизация – это процесс постепенного перенесения стоимости основных фондов на производимую продукцию с целью образования специального амортизационного фонда для последующего восстановления основных фондов. Амортизационные отчисления включаются в издержки производства.

Организация материально-технического обеспечения предусматривает решение комплекса задач, основными из которых являются: определение потребности в ресурсах и установление хозяйственных связей с организациями-поставщикам и изготовителями; нормирование производственных запасов, организация складского хозяйства на объекте и доставка материалов и изделий, контроль за обеспечением объектов требуемыми материалами и конструкциями и их экономичным расходованием. План материально-технического обеспечения составляется исходя из календарных планов и объемов работ

по реконструкции объекта с учетом их опережающей поставки. При разработке этого плана предусматривают образование на складах (строительной площадке или вне ее) необходимых запасов, обеспечивающих непрерывную работу строительных бригад и звеньев. Приемка поступивших строительных материалов и конструкций состоит в своевременной их разгрузке и складировании в соответствии с техническими требованиями. В случае несвоевременной разгрузки прибывших грузов строительно-монтажные организации уплачивают штрафы за сверхнормативный простой транспортных средств. При несоблюдении правил складирования строительные конструкции могут поломаться или деформироваться, а строительные материалы прийти в полную или частичную негодность. Другой важной и ответственной задачей приемки является установление соответствия фактически получаемых строительных конструкций и материалов по количеству, весу и объему, комплектности и качеству, данным, указанным в сопроводительных транспортных документах. Отпуск строительных материалов для производства строительно-монтажных работ или для производства строительных изделий и конструкций производится в соответствии с объектными планкартами, в которых определены лимиты на расходование материалов согласно производственным нормам их расхода. Сверх установленного в объектной планкарте лимита материал выдается на объект только с разрешения руководителя строительно-монтажной организации или его заместителя (уполномоченного лица).

Учет товарно-материальных ценностей в строительных организациях имеет ряд особенностей. Это связано с большой номенклатурой используемых материалов и постоянно меняющимися ценами на них. Особенностям учета этой категории товарно-материальных ценностей стоит уделить наибольшее внимание. Способ учета материалов должен быть закреплен в принятой организацией учетной политике.

Планирование перевозок – одна из важнейших функций в системе распределения продукции. В общем виде планирование – это процесс принятия решений, который предшествует будущему действию. Планирование перевозок в системе распределения как процесс практической деятельности включает три основных этапа:

1) составление планов транспортировки грузов, принятие решений о будущих целях перевозок распределяемых товаров и продукции и способах их достижения;

2) организация выполнения плановых решений по доставке товаров и продукции потребителям, оценка реальных показателей деятельности по транспортировке товара потребителям;

3) контроль и анализ конечных результатов перевозок, корректировка фактических показателей и совершенствование деятельности системы перевозок товара в системе распределен

Монтаж «с колес» особенно целесообразен при массовом строительстве полносборных домов, сооружаемых в одном квартале. В то же время данный метод требует особенной четкости и слаженности в работе между предприятиями, изготовляющими сборные конструкции, транспортными организациями, которые обеспечивают средствами доставки конструкций на строительство, и монтажниками. Нарушение графика в одном из этих звеньев неминуемо вызовет простой и срыв общего графика возведения сооружения. Планово-предупредительный ремонт (ППР) — это комплекс организационно-технических мероприятий предупредительного характера, проводимых в плановом порядке для обеспечения работоспособности парка оборудования в течении всего предусмотренного срока службы. Техническое обслуживание — комплекс технологических операций и организационных действий по поддержанию работоспособности или исправности объекта при его использовании по назначению, ожидании, хранении и транспортировании.

Стоимостная оценка ОПФ позволяет определить величину денежных средств и источников финансирования для приобретения необходимого количества основных фондов, а также выявить структуру, динамику и величину амортизационных отчислений,

что позволяет определить издержки производства. Среднегодовая стоимость определяется на основе первоначальной стоимости с учётом ввода и выбытия основных фондов:

Фс = Фначі + (Фнові × Тнові –Фвыбі × Твыбі)/12,

где Фначі – стоимость ОПФ на начало года;

Фнові – стоимость вновь введённых в течение года ОПФ;

Фвыбі – стоимость выбывших в течение года ОПФ;

Тнові – время эксплуатации вновь введённых ОПФ, мес.;

Твыбі – время, в течение которого выбывшие фонды не работали, мес.

Потребность в основных производственных фондах может быть снижена при эффективном их использовании. Поэтому важно дать оценку использования фондов. Показатели использования основных производственных фондов определяются по формулам:

$$Ф_{о} = \frac{Vстр}{Фс},$$

$$Ф_{е} = \frac{Фс}{Vстр},$$

$$Ф_{воор} = \frac{Фс}{Ч},$$

,

где Фо – фондоотдача;

Фе – фондоёмкость;

Фв – фондовооружённость;

Vсмр – годовой объём СМР, выполняемый собственными силами;

Ч – среднесписочная численность рабочих.

Ход выполнения задания представлен в таблицах 1-2.

Таблица 1

Изменение стоимости ОПФ в течение года

№ п/п	Наименование ОПФ	Фнач	Фнов	Тнов	Фвыб	Твыб	Фс
1	Здания	1100	150	1.06	200	1.11	1094.75
2	Сооружения	120	35	1.08	30	1.09	120.43
3	Машины и оборудование	600	150	1.06	100	1.09	604.17
4	Передаточные устройства	45	15	1.02	10	1.04	45.41
5	Транспортные стредства	400	30	1.03	25	1.1	400.28
6	Инструмент, инвентарь	35	10	1.04	7	1.05	35.25
7	Прочие фонды	20	10	1.05	10	1.07	19.98
∑		2320	400	7.34	382	7.55	2320.27

Таблица 2

Расчет восстановительной стоимости и амортизационных отчислений

№ п/п	Наименование ОПФ	Ср.год. стоимость ОПФ	Индексы удорожания	Восст. стоимость ОПФ
1	Здания	1094.75	1.3	1423.18
2	Сооружения	120.43	1.25	150.53
3	Машины и оборудование	604.17	1.4	845.83
4	Передаточные устройства	45.41	1.7	77.19
5	Транспортные стредства	400.28	1.5	600.43
6	Инструмент, инвентарь	35.25	1.6	56.41
7	Прочие фонды	19.98	1.3	25.98
		∑		3179.54
№ п/п	Наименование ОПФ	Восст. стоимость ОПФ	Нормы аморт. отчисл.	Сумма аморт. отчисл.
1	Здания	1423.18	2.4	34.16
2	Сооружения	150.53	4.7	7.07
3	Машины и оборудование	845.83	22	186.08
4	Передаточные устройства	77.19	20	15.44
5	Транспортные стредства	600.43	18	108.08
6	Инструмент, инвентарь	56.41	48	27.08
7	Прочие фонды	25.98	15	3.90
		∑		381.80

Показатели эффективности использования ОПФ и исходные данные для расчета:

Объём работ	2800					
Численность работников	70					
Фо	1.21					
Фе	0.83					
Фвоор	33.15					
Все значения фондов, сумм аморт. отчисл. и восст. способности ОПФ приняты в млн. руб						

Формы промежуточной аттестации

Оценочное средство для промежуточной аттестации – зачет в устной форм

Вопросы к зачету

1. Особенности строительства, как самостоятельной отрасли народного хозяйства.
2. Инвестор, заказчик и застройщик в строительстве. Их функции.
3. Подрядчик, генеральный подрядчик, субподрядчик в строительстве. Их функции и обязанности.
4. Основы организации капитального строительства.
5. Различие хозяйственного и подрядного методов строительства. Их достоинства и недостатки.
6. Организационные формы собственности в строительстве.
7. Функции аппарата управления строительными организациями.
8. Проект и его виды. Проектирование. Задание на проектирование. Генеральный проектировщик.
9. Организация проектирования в строительстве. Стадии и разделы проекта на строительство объекта.
10. Экспертиза проекта. Ее цели и задачи.
11. Состав экономических изысканий и инженерных (технических) изысканий.
12. Этапы проведения строительных изысканий.
13. Проект организации строительства (ПОС). Цель разработки. Кто разрабатывает ПОС. Состав ПОС.
14. Проект производства работ (ППР). Состав ППР. Кто разрабатывает ППР.
15. Сущность поточного строительства. Преимущества поточного строительства. Методы организации непоточного строительства.
16. Подготовка строительного производства.
17. Сетевой график. Отличительные особенности сетевого графика в сравнении с линейным и циклограммой.
18. Недостатки линейных графиков.

19. Основные правила построения сетевого графика. Расчетные параметры сетевого графика.
20. Корректировка сетевого графика по времени.
21. Строительный генеральный план. Его назначение.
22. Общеплощадочный и объектный строительные генеральные планы. Их различия и исходные данные для них.
23. Основные правила построения строительных генеральных планов.
24. Размещение на строительных генеральных планах машин и механизмов. Определение опасных зон.
25. Проектирование построечных дорог на строительных генеральных планах.
26. Проектирование временных складских помещений. Классификация складов.
27. Определение нормативных производственных запасов строительных материалов и конструкций.
28. Расчет площади, занимаемой складами. Размещение складов на строительных генеральных планах.
29. Проектирование временных зданий. Классификация и размещение временных зданий на строительных генеральных планах.
30. Способы финансирования проектирования и строительства временных сооружений.
31. Организация временного водоснабжения и канализации.
32. Организация временного энергоснабжения.
33. Организация временного теплоснабжения.
34. Планирование строительного производства. Принципы осуществления планирования строительного производства.
35. Различие перспективных, текущих и оперативных планов строительной организации.
36. Капитальные вложения. Признаки выделения капитальных вложений на перспективное планирование.
37. Состав и назначение титульных списков стройки. Цель их составления. Кто их разрабатывает?
38. Производственно-экономический план (стройфинплан). Цель разработки. Его состав.
39. Планы технического развития и эффективности производства строительной организации. Цель разработки.
40. План материально-технического обеспечения строительной организации.
41. План собственных капитальных вложений. Источники финансирования собственных капитальных вложений.
42. Составление сводной сметы накладных расходов на программу года.
43. Прибыль строительной организации. Формирование прибыли.
44. План образования и использования фондов экономического стимулирования.
45. План социального развития коллективов.
46. Финансовый план строительной организации (баланс доходов и расходов). Цель составления.
47. Цель организации оперативного планирования строительно-монтажных работ. Порядок разработки оперативно-производственных планов.
48. Цель организации недельно-суточного планирования.
49. Функции диспетчерской службы строительной организации. Обязанности диспетчера стройки.
50. Качество строительной продукции. Различие потребительского и производственного качества строительной продукции.
51. Факторы, влияющие на качество строительной продукции.
52. Входной контроль качества строительной продукции.
53. Промежуточный и инспекционный контроль проверки качества строительной продукции.
54. Приемочный контроль качества строительно-монтажных работ.

Критерии оценивания результатов изучения дисциплины во время занятий (текущий контроль успеваемости)

В ходе изучения дисциплины проводится контроль качества изучения материала в виде оценивания выполнения текущих заданий, в том числе на практических занятиях. Результаты работы на практических занятиях учитываются по накопительной системе и отражаются в электронном журнале в автоматизированной информационной системе университета (АИС)
Количество КТ (контрольных точек) в семестре по дисциплине составляет 4.
Удельный вес каждой КТ 25%. Сумма весов всех КТ равна 100 %.
КТ1 проводится на практическом занятии ПЗ 2 по изучению материала разделов 1-2.
КТ2 проводится на практическом занятии ПЗ 4 по изучению разделов 2-3.
КТ3 проводится на практическом занятии ПЗ 6 по изучению разделов 3.
КТ4 проводится на практическом занятии ПЗ 8 по изучению разделов 3-4.
Успешному прохождению КТ соответствуют оценки «удовлетворительно», «хорошо», «отлично»; неуспешному – оценки «неудовлетворительно».
Оценка за КТ по балльной шкале («2», «3», «4», «5») выставляется независимо от формы промежуточной аттестации по дисциплине.

Критерии оценки практических заданий по разделам 1-4

Оценка «2» выставляется, если студент не выполнил ни одно задание за аттестуемый период времени.
Оценка «3» выставляется, если задания за аттестуемый период времени не выполнены в полном объеме или выполнены со значительными ошибками.
Оценка «4» выставляется, если задания за аттестуемый период времен выполнены в полном объеме или выполнены с незначительными замечаниями.
Оценка «5» выставляется, если задания за аттестуемый период времени выполнены правильно в полном объеме.
КТ считается пройденной если обучающийся получил оценку «удовлетворительно» и выше.
Оценке «зачтено» соответствуют оценки «удовлетворительно», «хорошо», «отлично», оценке «не зачтено» - «неудовлетворительно».
Расчет в электронном журнале итоговой оценки производится автоматически
Формула расчета в электронном журнале представляет собой следующий алгоритм: итоговый балл = сумма баллов контрольных точек, умноженных на 25%, разделенная на 100%.

Критерии оценивания ответов студентов при опросе

Оценка «отлично» выставляется при условии правильного ответа студента на все вопросы;
Оценка «хорошо» выставляется при условии правильного, но недостаточно полного ответа на некоторые поставленные вопросы;
Оценка «удовлетворительно» - при условии правильного, но недостаточно полного ответа на все вопросы;
Оценка «неудовлетворительно» - если студент не на все вопросы ответил правильно.

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Критерии и шкала оценивания результатов изучения дисциплины во время занятий (текущий контроль успеваемости)

Таблица 1

№	Наименование оценочного средства	Критерии оценки
1	2	3
1	Практические работы КТ1-4	- оценка «зачтено» выставляется студенту, если студент правильно выполнил все практические работы, сделал соответствующие выводы; -оценка «не зачтено», если студент не рассчитал выполнил основную часть практических работ.
2	Деловая игра КТ 3	- оценка «зачтено» выставляется студенту, если студент предложил эффективное, детально разработанное мероприятие по решению проблемы деловой игры, аргументировал собственную точку зрения, которую бригада приняла за основную; -оценка «не зачтено» – при отсутствии разработанного мероприятия, ошибочных расчетов алгоритма методики.
3	Опрос КТ 1-4	«Зачтено» заслуживает студент, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного и нормативного материала, предусмотренного программой. «Не зачтено» выставляется студентам, обнаружившим пробелы в знаниях основного учебного материала, а ответ носит несистематизированный, отрывочный, поверхностный характер.
4	Дискуссия, ситуационная дискуссия КТ 1, 3	Оценка «зачтено» выставляется студентам, обнаружившим в процессе дискуссии полное знание учебного материала, демонстрирующим систематический характер знаний и способных к самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы профессиональной деятельности. Оценка «не зачтено» выставляется студентам, ответы которых носят несистематизированный, отрывочный, поверхностный характер, когда студент не понимает существа излагаемых им вопросов.

Критерии и шкала оценивания результатов изучения дисциплины на зачете

Таблица 2

Форма оценочного средства	**Критерий оценивания**
Совокупность методов оценки знаний, включая, опросы, и оценки умений и навыков (составление элемента учебного процесса)	**Оценка «зачтено» выставляется студенту, который** - демонстрирует глубокие систематизированные теоретические знания по дисциплине; - теорию связывает с практикой, другими темами данного курса, других изучаемых предметов, приводя примеры и аргументировано делая выводы при ответе на вопросы; - принимал участие в решении задач, деловой игре, дискуссии, ситуационной дискуссии. **Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который** - не справился с освоением теоретических и практических знаний по дисциплине; - не принимал участие в решении задач, в деловой игре, дискуссиях, в том числе ситуационной; - имеет низкую характеристику ответов по устным опросам.